

Програма  
кандидата на посаду ректора  
Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського  
доктора педагогічних наук, професора Кічука Ярослава Валерійовича.



Шановні однодумці!

Вітаю всіх та кожного зі святом демократичних виборів ректора!

Дякую за вашу конструктивну пропозицію бути з вами в цей складний час, коли реально вирішується доля збереження незалежного статусу Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського, спільно вирішувати актуальні проблеми та врятувати університет від оптимізації!

Головна цінність університету – це ви, шановні однодумці, які всі останні роки після переведення діяльності університету в м. Київ, активно сприяли інноваційному розвитку Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського. Тому моя подальша успішна діяльність на посаді ректора, професора, викладача разом із вами в нашому університеті буде спрямована на реальне збереження професійних кадрів, покращення умов праці, удосконалення якості освіти і науки, модернізацію університетської інфраструктури та забезпечення законних інтересів кожного представника Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського.

Маючи надійну підтримку народних депутатів України, керівництва Міністерства освіти і науки України, успішний професійний досвід з 2014 р. врятування від оптимізації Ізмаїльського державного гуманітарного університету з одеськими закладами вищої освіти, збереження усєї багаточисленної нерухомості університету, лобювання фінансових інтересів університетської громади, я готовий спільно з вами, шановні однодумці, об'єднати трудовий колектив задля успішного розвитку Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського.

Задля забезпечення сталого розвитку університетської громади на базі Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського планується утворити Консорціум прикордонних та переміщених університетів України та Міжнародний Фонд розвитку цих університетів, приєднати 5 регіональних самодостатніх університетів, відкрити медіахолдинг «Український Крим» та організувати постійний дискусійний майданчик в контексті Кримської платформи.

Базові тези моєї програми сформовані на основі ваших рекомендацій.

#### Зміцнення позитивного іміджу університету:

- втілення в життя нашої університетської громади прогресивних демократичних змін, європейської моделі університетської автономії і академічних свобод;
- формування стійкої позитивної академічної репутації університету за всіма освітніми програмами із університетами-партнерами;
- розвиток корпоративної культури, партнерської співпраці представників професорсько-викладацького складу, працівників, студентів і випускників університету;
- ініціювання нових підходів до стимулювання здатності кожного члену трудового колективу працювати в умовах змін та реформ, кожний на своєму місці сумлінно та професійно реалізує свою місію, зміцнюючи позитивний імідж університету;
- відновлення ефективної роботи Наглядової ради університету;
- організація системної партнерської підтримки Первинної профспілкової організації співробітників Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського;
- створення умов для входження університету у провідні міжнародні та всеукраїнські освітні і наукові організації;
- відкриття 9 інформаційно-культурних представництв дружніх до нашого унікального університету іноземних посольств в Україні.

#### Стабілізація фінансово-економічного стану університету:

- диверсифікація джерел фінансування, гарантування своєчасної виплати заробітних плат та премій, прозоре використання всіх надходжень до університету;
- забезпечення системи фінансової дисципліни, організаційно-фінансової автономії, заснування Економічної ради, в контексті діяльності якої буде налагоджена система безпосередньої участі керівних та громадських органів інститутів та кафедр у справедливому розподілі фінансових ресурсів, прозорій системі матеріального заохочення працівників, викладачів, здобувачів вищої освіти;
- формування ендавменту університету як джерела стабільних грошових надходжень, залучення інвестицій на основі державно-приватного партнерства.

#### Надання якісних освітніх послуг:

- створення реальних можливостей для впровадження в освітній процес інноваційного дистанційного навчання, безперервності освіти, запровадження освітніх програм дуальної форми освіти;
- запровадження інтенсивних особистісно-орієнтованих освітніх інноваційних технологій, гнучкості системи професійної підготовки конкурентоздатних фахівців;
- створення умов якісної безкоштовної перепідготовки науково-педагогічних працівників університету, удосконалення їх професійного рівня;
- дотримання академічної доброчесності представниками професорсько-викладацького складу та здобувачами вищої освіти;
- забезпечення об'єктивної системи оцінювання якості праці науково-педагогічних працівників;
- ліцензування нових перспективних конкурентоздатних спеціальностей (в тому числі програми «подвійних дипломів»),
- удосконалення прозорої процедури формування рейтингу науково-педагогічних працівників;
- оновлення матеріально-технічного оснащення всіх структурних підрозділів, створення Smart-середовища університету;
- розвиток автоматизованої бібліотечної інформаційної системи;
- збільшення удвічі контингенту українських здобувачів вищої освіти, залучення до навчання біля 2 тисяч іноземних здобувачів вищої освіти.

#### Науково-інноваційна та міжнародна діяльність університету:

- підвищення якості та результативності наукової роботи та міжнародної діяльності;
- заснування Університетського фонду розвитку науки;

- організація Дослідницького центру генерування інноваційних ідей;
- впровадження представниками професорсько-викладацького складу нових наукових проєктів, залучення здобувачів вищої освіти до наукових досліджень;
- збільшення кількості науково-дослідних робіт, що фінансуються Міністерством освіти і науки України на конкурсній основі за рахунок коштів державного бюджету, поширення співпраці з місцевими підприємствами, організаціями для виконання науково-дослідних робіт;
- створення Офісу трансферу технологій, організація ефективної взаємодії з потенційними партнерами щодо комерційного впровадження своїх винаходів та наукових досліджень;
- стимулювання активної участі здобувачів вищої освіти в науково-практичних конференціях, олімпіадах, конкурсах;
- удосконалення системи підтримки наукового товариства молодих вчених;
- забезпечення безкоштовного наукового стажування прогресивним науковцям університету та відшкодування витрат щодо друку статей в базі Scopus, Web of Science;
- підвищення англomовної культури здобувачів вищої освіти та викладачів шляхом організації безкоштовних різноманітних факультативних курсів;
- відкриття Університетського проєктного офісу;
- збільшення кількості міжнародних проєктів, стажувань;
- створення можливостей для реалізації стратегічних програм та поглиблення прогресивної міжнародної співпраці, оптимізація акцентів у партнерських відносинах експорту освітньо-наукових послуг університету та урізноманітнення інноваційних форм міжнародної співпраці університету.

#### Підтримка молодіжних ініціатив здобувачів вищої освіти університету:

- активізація діяльності органів студентського самоврядування, асоціацій випускників та інститутів громадянського суспільства на базі університету;
- запровадити системне фінансування студентського конкурсу проєктів, збільшення на 200% фінансування студентських проєктів та громадських ініціатив;
- створення безкоштовного студентського простору коворкінгу;
- популяризація волонтерства, здорового способу життя в студентському колективі;
- відкриття Молодіжного тренінгового центру;
- підтримка безкоштовних програм академічної мобільності, стажування за кордоном;
- підвищення комфортності проживання в гуртожитках;
- удосконалення систему соціального захисту здобувачів вищої освіти;
- надання доступного відпочинку в спортивно-оздоровчому таборі у Чорного моря (с. Приморське, Одеська область).

#### Модернізація матеріально-технічної бази університету:

- призупинення процесу оптимізації, передачі матеріально-технічних активів, нерухомого майна університету та проведення об'єктивного аудиту та інвентаризації;
- підготовка проєктно-кошторисної документації для системного фінансування капітальних, поточних ремонтів будівель, приміщень;
- модернізація аудиторного фонду, культурно-мистецької та спортивної інфраструктури;
- оновлення парку новітніх інтерактивних комп'ютерних комплексів за рахунок залучення позабюджетних ресурсів, фондів міжнародних проєктів;
- упровадження енергоефективних технологій;
- обладнання всіх будівель системами відеоспостереження та пожежної безпеки.

Пріоритетним завданням для нашого університету є сприяння сталому соціально-економічному розвитку, збереженню професійних кадрів, впровадженню інноваційних технологій, ліцензуванню нових конкурентоздатних спеціальностей, модернізації матеріально-технічної бази Київського коледжу міського господарства ТНУ імені В. І. Вернадського.

Я готовий щорічно звітувати перед трудовим колективом щодо стану виконання цієї Програми, утверджуючи до мене довіру університетської громади.

Об'єднав наші зусилля, ми зможемо врятувати трудовий колектив університетської громади від скорочення штату працівників, зберегти матеріально-технічну базу від оптимізації, зміцнити незалежний статус Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського!

Будьте відповідальними за свій доленосний вибір!

З повагою,

кандидат на посаду ректора

Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського

Я.В. Кічук

---

Інформаційна довідка

кандидата на посаду ректора

Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського  
доктора педагогічних наук, професора Кічука Ярослава Валерійовича.

Кічук Ярослав Валерійович народився 22 вересня 1975 р. в м. Ізмаїл (Одеська область), національність – болгарин, громадянин України, має вищу педагогічну та юридичну освіту, ректор Ізмаїльського державного гуманітарного університету (обраний на перший термін у 2015 р., на другий термін – з 2020 р. по 2026 р.). Автор понад 200 наукових робіт, координатор біля 50 міжнародних та регіональних проектів.

Особиста скринька для комунікації: [izmayil@ukr.net](mailto:izmayil@ukr.net)